

Geconsolideerd (FINANCIEEL) JAARVERSLAG

2023



Koepelorganisatie

Passend Onderwijs West Friesland
te Zwaag

INHOUDSOPGAVE

A TOELICHTING OP ONDERDELEN VAN HET JAARVERSLAG

Bestuursverslag	1
Kengetallen	2

B JAARREKENING

B1 Grondslagen	3
B2 Balans per 31 december 2023	8
B3 Staat van baten en lasten 2023	10
B4 Kasstroomoverzicht 2023	11
B5 Toelichting behorende tot de balans	12
B6 Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	18
Model E 21598:	27
B7 Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen	28
B8 Gebeurtenissen na balansdatum	29
B9 Statutaire Regeling Omtrent Bestemming Resultaat	30
B10 Ondertekening Jaarverslag	31

C OVERIGE GEGEVENS

C1 Controleverklaring	32
-----------------------	----

Bestuursverslag invoegen

Laatste pagina instellen

Bestuursverslag invoegen

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

KENGETALLEN

	2023	2022
Liquiditeit (<i>Vlottende activa / kortlopende schulden</i>)	3,02	4,12
Solvabiliteit 1 (<i>Eigen vermogen (excl. voorzieningen) / totale vermogen *100%</i>)	67,63	76,11
Solvabiliteit 2 (<i>Eigen vermogen (incl. voorzieningen) / totale vermogen *100%</i>)	67,98	76,71
Rentabiliteit (<i>Saldo gewone bedrijfsvoering / totale baten (incl. fin. baten) * 100%</i>)	-0,06	-1,19
Weerstandsvermogen excl MVA (<i>Eigen vermogen)-(Materiële vaste activa) / totale baten * 100%</i>)	7,32	8,08
Weerstandsvermogen incl. MVA (<i>Eigen vermogen - materiële vaste activa) / rijksbijdragen * 100%</i>)	7,46	8,40
Huisvestingsratio (<i>Huisvestingslasten + afschrijvingen gebouwen en terreinen) / totale lasten * 100 %</i>)	0,25	0,27
Personele lasten / totale lasten (in %)	4,62	4,27
Personele lasten / totale lasten + fin lasten (in %)	4,62	4,27
Materiële lasten / totale lasten (in %)	95,38	95,73
Materiële lasten / totale lasten + fin lasten (in %)	95,38	95,73

Liquiditeit

Het kengetal geeft aan in welke mate men in staat is om op korte termijn aan alle verplichtingen te voldoen.

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan in welke mate de bezittingen op de activazijde van de balans zijn gefinancierd met eigen of vreemd vermogen.

Rentabiliteit

In het bedrijfsleven wordt met de rentabiliteit de winst- of verliesgevendheid van een onderneming bedoeld. In het onderwijs (non-profit sector) wordt een relatie gelegd tussen het behaalde resultaat en de ontwikkeling hiervan op het weerstandsvermogen.

Het geeft aan welk deel van de totale baten resteert na aftrek van de lasten.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft inzicht in de capaciteit om onvoorziene tegenvallers in de exploitatie op te vangen.

Huisvestingsratio

Het kengetal geeft aan de verhouding van de huisvestinglasten t.o.v. de totale lasten.

B1 GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. In deze regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Onderwijs (in het bijzonder RJ 660 Onderwijsinstellingen) van toepassing zijn met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor zover van toepassing zijn ter vergelijking opgenomen de realisatiecijfers van het voorgaande jaar, alsmede de (goedgekeurde) begroting van het huidige jaar. In verband met een wijziging in programmanummering kunnen er rubriceringsverschillen ontstaan ten opzichte van de jaarrekening 2019.

Het bestuur heeft zich een oordeel gevormd over de zaken die in het jaarverslag worden besproken en heeft voor de bedragen die in de jaarrekening zijn opgenomen schattingen gemaakt. Indien dit voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

Door afronding op hele euro's kunnen in het verslag kleine verschillen worden geconstateerd.

De jaarrekening is opgesteld vanuit de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Als ondergrens voor de te activeren zaken met een gebruiksduur van langer dan 1 jaar wordt € 450 aangehouden.

De activagroepen met afschrijvingstermijnen zijn als volgt bepaald:

Technische zaken: diverse afschrijvingstermijnen op basis van geschatte levensduur.

Meubilair: algemeen 20 jaar, inrichting speellokaal 30 jaar, overige 6,66 jaar.

ICT: computers, servers en printers 5 jaar; netwerkbekabeling 20 jaar; digitale schoolborden 10 jaar.

Onderwijsleerpakket: methoden, apparatuur 9 jaar.

Vorderingen.

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen en

overlopende activa.

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar, tenzij dit bij de toelichting op de balans anders is aangegeven.

Liquide middelen.

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van het bestuur. Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die niet ter directe beschikking staan worden verwerkt onder de vorderingen.

Liquide middelen die langer dan 12 maanden niet ter directe beschikking staan, worden verwerkt onder de financiële vaste activa.

Eigen Vermogen.

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve die voortkomt uit de door (semi-) overheidsinstellingen gefinancierde activiteiten.

De algemene reserve vormt een buffer ter waarborging van de continuïteit van de instelling. Deze wordt opgebouwd uit de resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.

Indien een beperkte bestedingsmogelijkheid door de organisatie is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze verplichting zelf opheffen.

Indien een beperkte bestedingsmogelijkheid door een derde is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is, waarvan de hoogte redelijkerwijs geschat kan worden en voor zover deze verplichtingen en risico's niet op activa in minderling zijn gebracht. De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde, met uitzondering van de voorziening jubilea. Deze wordt opgenomen voor de contante waarde.

De voorzieningen zijn verdeeld naar langlopend en kortlopend. Kortlopend heeft betrekking op het deel van de voorziening met een looptijd van maximaal één jaar. Het langlopend deel op het deel met een looptijd langer dan één jaar.

Voorziening jubilea:

Op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen gevormd. Voor de berekening is uitgegaan van de datum van indiensttreding van de medewerker in het onderwijs. Vanaf deze datum bouwt de medewerker aanspraken op voor een te ontvangen jubileum-gratificatie bij 25-jarig en 40-jarig dienstverband. Er is rekening gehouden met een variabele blijfkans en een rekenrente van 2,5 %.

Voorziening levensfasebewust personeelsbeleid (LFBPB):

De voorziening heeft betrekking op het basisbudget en het aanvullend budget.

Het basisbudget is voor personeelsleden, die maximaal 50 klokuren verlof (per fte) hebben gespaard en dit in de toekomst willen gaan opnemen. Deze uren zijn gewaardeerd tegen de loonkosten per uur. Dit is verhoogd met de werkgeverslasten.

Het aanvullend budget betreft aanvullend verlof voor de oudere werknemers (vanaf 57 jaar). De hoogte van de voorziening is gebaseerd op het aantal uur vermenigvuldigd met de loonkosten per uur. Alleen

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

de bijdrage van de werkgever is in deze voorziening berekend. Er is gerekend met een opnamekans van 80% en een rekenrente van 2,5% (conform model VO-Raad).

Langlopende en kortlopende schulden en overige verplichtingen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rekenmethode.

De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde van de schuld. De overlopende passiva betreffen vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de kortlopende schulden zijn te plaatsen.

Kasstroomoverzicht

In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering en liquiditeit.

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat (saldo van baten en lasten) als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

RESULTAATBEPALING

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden. De instelling heeft in haar statuten geen bepalingen opgenomen omtrent de verdeling van de winst. Er is dus geen statutaire regeling winstbestemming.

(Rijks)bijdragen

Onder de rijksbijdragen worden de vergoedingen voor de exploitatie, verstrekt door het Ministerie van OCW, opgenomen. Tevens worden hier verantwoord de door het samenwerkingsverband ontvangen doorbetalingen van rijksbijdragen. Rijksbijdragen worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft.

SWV: De Rijksbijdragen betreffen de (bruto) door OCW toegekende vergoedingen. Doorbetalingen aan de onderwijsinstellingen zijn verantwoord onder de Doorbetalingen aan schoolbesturen.

Geoormerkte OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekening clausule) worden ten gunste van de staat van de baten en lasten verantwoord in het jaar waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden als terug te betalen subsidie zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

Overige overheidsbijdragen en subsidies

Onder de overige overheidsbijdragen worden de vergoedingen opgenomen, verstrekt door gemeente, provincie of andere overheidsinstellingen. De overige overheidsbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

worden ontvangen en de instelling de condities voor ontvangst kan aantonen.

Overige baten

Onder de overige baten worden de vergoedingen opgenomen die niet verstrekt zijn door het Ministerie van OCW, gemeenten, provincies of andere overheidsinstellingen. De overige baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de cao uitbetaald. De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door het bevoegd gezag.

Pensioenen

De instelling heeft een toegezegd pensioenregeling bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte en contractuele basis premies betaald door de instelling. ABP hanteert het middelloon als pensioengevende salarisgrondslag. ABP probeert ieder jaar de pensioenen te verhogen met de gemiddelde stijging van de lonen in de sectoren overheid en onderwijs. Wanneer de dekkingsgraad lager is dan 105% vindt er geen indexatie plaats. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraad van het ABP ultimo 2023 is 110,5%
Per ultimo 2022 was deze 110,9%

Afschrijvingen

Materiële Vaste Activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Huisvestingslasten

Onder de huisvestingslasten worden de uitgaven voor huisvesting opgenomen. De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Overige lasten

De overige lasten hebben betrekking op uitgaven die voortvloeien uit aangegane afspraken dan wel noodzakelijk zijn voor het geven van onderwijs en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Tevens worden hier de doorbetalingen aan de onderwijsinstellingen verantwoord. Deze zijn onderscheiden in de verplichte afdrachten, generieke afdrachten op basis van het ondersteuningsplan en specifieke afdrachten (arrangementen).

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten. De primaire financiële instrumenten van het bestuur,

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van het bestuur of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van het bestuur is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van het bestuur zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en renterisico.

Marktrisico

De instelling is werkzaam in Nederland. Het valutarisico is daarmee nihil.

De instelling loopt geen prijsrisico's.

De instelling loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende schulden.

Kredietrisico

De instelling heeft geen significante concentraties van kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Het bestuur heeft een treasurystatuut opgesteld waarin zij haar beleid omtrent liquiditeit heeft uiteengezet. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. De instelling maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk, worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de reële waarde.

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

B2 BALANS PER 31 december 2023

(na verwerking resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
1				
Gebouwen en terreinen	41.847		46.919	
Vervoermiddelen	2.285		2.988	
Meubilair	57.508		61.071	
ICT	21.915		25.141	
OLP en apparatuur	<u>1.307</u>		<u>1.191</u>	
		124.861		137.309
Financiële vaste activa				
2				
Waarborgsom	<u>6.033</u>		<u>6.033</u>	
		6.033		6.033
Vlottende activa				
Vorderingen				
3				
Debiteuren	29.118		2.481	
Overlopende activa	248.349		89.803	
Overige vorderingen	<u>532.685</u>		<u>135.044</u>	
		810.152		227.328
Liquide middelen				
4		<u>3.063.452</u>		<u>3.218.261</u>
			<u>4.004.498</u>	<u>3.588.932</u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag**B2 BALANS PER 31 december 2023**

(na verwerking resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen	5			
Algemene reserve	2.167.232		1.898.829	
Bestemmingsreserves (publiek en privaat)	<u>541.093</u>		<u>832.834</u>	
		2.708.325		2.731.663
Voorzieningen	6			
Personeelsvoorzieningen	<u>13.781</u>		<u>21.380</u>	
		13.781		21.380
Kortlopende schulden	7			
Crediteuren	307.845		154.605	
Belasting en premie sociale verzekeringen	82.768		63.637	
Schulden terzake van pensioenen	18.793		14.560	
Overige kortlopende schulden	463.419		302.182	
Overlopende passiva	<u>409.567</u>		<u>300.906</u>	
		<u>1.282.392</u>		<u>835.889</u>
			<u>4.004.498</u>	<u>3.588.932</u>

B3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Baten			
3.1. (Rijks)bijdragen	35.289.071	33.724.610	32.111.513
3.2. Overige overheidsb. en subs.	213.126	45.000	152.159
3.5. Overige baten	779.416	0	243.653
	<u>36.281.613</u>	<u>33.769.610</u>	<u>32.507.325</u>
Lasten			
4.1. Personele lasten	1.678.369	1.430.700	1.404.907
4.2. Afschrijvingen	18.479	25.200	14.404
4.3. Huisvestingslasten	84.284	115.070	85.798
4.4. Overige instellingslasten	4.076.550	3.665.630	3.158.114
4.5. Doorbetaling schoolbesturen	30.459.459	29.186.620	28.224.692
	<u>36.317.142</u>	<u>34.423.220</u>	<u>32.887.915</u>
Saldo baten en lasten	<u>-35.529</u>	<u>-653.610</u>	<u>-380.590</u>
Financiële baten en lasten			
5. Financiële Baten en Lasten	18.593	0	49
Financiële lasten	6.401	0	5.700
Financiële baten en lasten	<u>12.192</u>	<u>0</u>	<u>-5.652</u>
Resultaat	<u><u>-23.338</u></u>	<u><u>-653.610</u></u>	<u><u>-386.241</u></u>

B4 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het onderstaande kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Hierbij wordt het saldo baten en lasten als uitgangspunt genomen, waarop vervolgens correcties worden aangebracht voor verschillen tussen opbrengsten en ontvangsten en de kosten en uitgaven.

	2023		2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo baten en lasten		-35.529		-380.590
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen	18.479		14.404	
- Mutaties voorzieningen	<u>-7.599</u>		<u>-449</u>	
		10.880		13.955
Veranderingen in vlottende middelen				
- Vorderingen	-582.824		-84.060	
- Kortlopende schulden	<u>446.503</u>		<u>23.725</u>	
		<u>-136.321</u>		<u>-60.334</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-160.970		-426.969
- Ontvangen interest	18.593		49	
- Betaalde interest	<u>-6.401</u>		<u>-5.700</u>	
		<u>12.192</u>		<u>-5.652</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-148.778		-432.620
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-5.328		-72.243	
Investerings in immateriële vaste activa	<u>-703</u>		<u>-527</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-6.031		-72.770
Mutatie liquide middelen		<u><u>-154.809</u></u>		<u><u>-505.390</u></u>
Beginstand liquide middelen	3.218.261		3.723.651	
Mutatie liquide middelen	<u>-154.809</u>		<u>-505.390</u>	
Eindstand liquide middelen		<u><u>3.063.452</u></u>		<u><u>3.218.261</u></u>

B5 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE BALANS

(na verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
1 Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	41.847	46.919
Vervoermiddelen	2.285	2.988
Meubilair	57.508	61.071
ICT	21.915	25.141
OLP en apparatuur	1.307	1.191
	<u>124.861</u>	<u>137.309</u>

	Kantoor	Vervoer	Meubilair	ICT	OLP	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Aanschaffingswaarde 1 januari 2023	50.723	3.515	80.169	38.731	3.062	176.200
Cumulatieve afschrijvingen 01-01-23	-3.804	-527	-19.098	-13.591	-1.871	-38.891
Boekwaarde 1 januari 2023	<u>46.919</u>	<u>2.988</u>	<u>61.071</u>	<u>25.141</u>	<u>1.191</u>	<u>137.309</u>
Mutaties						
Investerings	-	-	770	4.749	513	6.031
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-5.072	-703	-4.333	-7.974	-397	-18.479
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Mutaties boekwaarde	<u>-5.072</u>	<u>-703</u>	<u>-3.563</u>	<u>-3.225</u>	<u>116</u>	<u>-12.448</u>
Boekwaarde 31 december 2023						
Aanschaffingswaarde	50.723	3.515	80.938	43.480	3.575	182.231
Cumulatieve afschrijvingen	-8.877	-1.230	-23.430	-21.565	-2.268	-57.370
Boekwaarde 31 december 2023	<u>41.847</u>	<u>2.285</u>	<u>57.508</u>	<u>21.915</u>	<u>1.307</u>	<u>124.861</u>

Afschrijvingspercentages

	van	t/m
Gebouwen en terreinen	5,00 %	10,00 %
Technische zaken	2,50 %	10,00 %
Meubilair	5,00 %	15,00 %
ICT	5,00 %	20,00 %
OLP en apparatuur	11,11 %	11,11 %

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
2 Financiële vaste activa		
Waarborgsom	<u>6.033</u>	<u>6.033</u>
	<u><u>6.033</u></u>	<u><u>6.033</u></u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
3 Vorderingen		
Debiteuren	29.118	2.481
Overige vorderingen	532.685	135.044
Overlopende activa	248.349	89.803
	<u>810.152</u>	<u>227.328</u>
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	532.685	135.044
	<u>532.685</u>	<u>135.044</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	78.918	89.803
Overige overlopende activa	169.431	0
	<u>248.349</u>	<u>89.803</u>
	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4 Liquide middelen		
Kasmiddelen	0	31
Banktegoeden	3.063.452	3.218.230
	<u>3.063.452</u>	<u>3.218.261</u>
Kasmiddelen		
Kas	0	31
	<u>0</u>	<u>31</u>
Banktegoeden		
Betaalrekening bestuur	1.640.011	1.089.102
Spaarrekening	1.423.441	2.129.128
	<u>3.063.452</u>	<u>3.218.230</u>

PASSIVA

5 Eigen vermogen

VERLOOPOVERZICHT RESERVES EN VOORZIENINGEN

	Saldo 1-1-2023	Resultaat	Overige mutaties	Saldo 31-12-2023
Algemene reserve	1.898.829	268.403	0	2.167.232
Bestemmingsreserves Publiek (A)				
Reserve Didactisch klimaat	642.834	-291.740	0	351.093
Reserve Oude en Jeugd	190.000	0	0	190.000
	832.834	-291.740	0	541.093
Totaal bestemmingsreserves (A + B)	832.834	-291.740	0	541.093
Eigen vermogen	2.731.663	-23.338	0	2.708.325

	Saldo 1-1-2023	Dotaties	Onttrek- kingen	Vrijval	Saldo 31-12-2023
--	-------------------	----------	--------------------	---------	---------------------

6 Voorzieningen

Personeel:

LFBPB	9.598	0	0	-4.144	5.454
Jubilea	11.782	3.485	-6.940	0	8.327
	21.380	3.485	-6.940	-4.144	13.781
Voorzieningen	21.380	3.485	-6.940	-4.144	13.781

	saldo 31-12-2023 €	kortlopend	middellang	langlopend €
Voorziening LFBPB	5.454	1.292	4.162	-
Voorziening Jubilea	8.327	-	1.337	6.990
	13.781	1.292	5.499	6.990

Jubilea

Op basis van werkelijkheid

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
7 Kortlopende schulden		
Crediteuren	307.845	154.605
Belasting en premie sociale verzekeringen	82.768	63.637
Schulden terzake van pensioenen	18.793	14.560
Overige kortlopende schulden	463.419	302.182
Overlopende passiva	409.567	300.906
	<u>1.282.392</u>	<u>835.889</u>
Belasting en premie sociale verzekeringen		
Loonheffing	79.612	61.622
Premie vervangingsfonds / participatiefonds	3.156	2.015
	<u>82.768</u>	<u>63.637</u>
Overige kortlopende schulden		
Overige kortlopende schulden	463.419	302.181
	<u>463.419</u>	<u>302.182</u>
Overlopende passiva		
OCW niet geormerkt: Overige subsidies	0	213.126
Nog te betalen vakantiegeld	46.471	33.852
Nog te betalen bindingstoelage	659	64
OCW: Subs. Wel in Ontwikkeling	75.919	0
OCW: Subs. Hoogbegaafde	286.517	0
Vooruitontvangen bedragen	0	53.863
	<u>409.567</u>	<u>300.906</u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

Model G:

Model G: Verantwoording subsidies (bijlage behorend bij RJ 660.402, geldend vanaf het verslagjaar 2014)

G1 Verantwoording van subsidies waarvan het eventuele overschot wordt toegevoegd aan de lump sum

Omschrijving	Toewijzing		de prestatie is ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking
	Kenmerk	datum	geheel uitgevoerd en afgerond nog niet geheel afgerond aankruisen w at van toepassing is
Subs. Hoogegaafdheid	HBL19026	19-22	Afgerond
Subs. Hoogegaafdheid	HBL 230073	21-dec	Onderhanden
Subs Wel in ontw ikkeling	WIO 22100	21-dec	Onderhanden
Subs Wel in ontw ikkeling	WIO 22099	31-okt	Onderhanden

G2 Verantwoording van subsidies die volledig aan het doel / activiteit moeten worden besteed met verrekening van het eventuele overschot

G2.A. Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Subsidie-ontvangsten t/m verslagjaar	Overige ontvangsten	Eigen bijdrage	Totale kosten per 31 december 2023	Saldo per 31 december 2023 <i>(naar balanspost 2.4.4)</i>
	Kenmerk	datum	€	€	€	€	€	€
		totaal						

G2.B. Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Ontvangen per 01 januari 2023	Subsidie-ontvangsten in verslagjaar	Overige ontvangsten in verslagjaar	Eigen bijdrage in verslagjaar	Lasten in verslagjaar	Totale kosten per 31 december 2023	Saldo per 31 december 2023
	Kenmerk	datum	€	€	€	€	€	€	€	€
		totaal								

B6 TOELICHTING BEHORENDE TOT DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

Baten

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
3.1. (Rijks)bijdragen			
3.1.1. Lichte ondersteuning pers/expl.	7.815.990	7.439.100	5.162.535
3.1.1. Zware ondersteuning personeel	18.374.896	17.772.410	17.229.543
3.1.1. Zware ondersteuning materiële inst.	0	0	979.281
3.1.1. Schoolmaatschappelijkwerk	68.797	430	64.313
3.1.1. Lichte ondersteuning LWOO pers/mi	6.828.777	6.478.880	6.417.729
3.1.1. Lichte ondersteuning PRO pers/mi	2.143.629	2.033.790	2.014.597
3.1.1. Aanv. bekostiging tbv LL PRO NPO	56.981	0	101.398
3.1.1. Lichte onderst	0	0	142.117
	<u>35.289.071</u>	<u>33.724.610</u>	<u>32.111.513</u>
3.2. Overige overheidsb. en subs.			
3.2.2. Subsidie Hoog begaafden	213.126	0	152.159
3.2.2. Subsidie Wel in Ontwikkeling	0	45.000	0
	<u>213.126</u>	<u>45.000</u>	<u>152.159</u>
3.5. Overige baten			
3.5.6. Overige baten personeel	0	0	7.180
3.5.6. Rebound-baten VO-scholen	101.963	0	41.374
3.5.6. VSV/Coaching voor scholieren	3.500	0	8.295
3.5.6. Grensverkeer	22.902	0	16.481
3.5.6. Overige baten	510.616	0	170.324
Overige baten	140.435	0	0
	<u>779.416</u>	<u>0</u>	<u>243.653</u>

Lasten

4.1. Personele lasten			
4.1.1. Lonen en salarissen	1.108.667	1.255.200	927.105
4.1.1. Sociale lasten	134.225	0	111.493
4.1.1. Pensioenlasten	146.234	0	140.888
4.1.1. Vervangingsfonds	23.687	0	25.866
4.1.1. Participatiefonds	12.633	0	6.735
4.1.2. Overige personele lasten	272.052	175.500	212.680
Uitkeringen (-/-)	-19.129	0	-19.859
	<u>1.678.369</u>	<u>1.430.700</u>	<u>1.404.907</u>

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
4.1.1. Lonen en salarissen			
4.1.1. Salariskosten directie	76.201	146.000	72.541
4.1.1. Salariskosten OP	23.141	106.270	97.624
4.1.1. Salariskosten OOP	972.166	998.430	678.445
4.1.1. Salariskosten Detachering	331.624	0	353.354
4.1.1. Salariskosten vervanging BAPO	9.551	0	4.452
4.1.1. Salariskosten ouderschapsverlof	4.624	0	0
4.1.1. Correctie sociale lasten	-134.225	0	-111.493
4.1.1. Correctie pensioenen	-146.234	0	-140.888
4.1.1. Correctie vervangingsfonds	-23.687	0	-25.866
4.1.1. Correctie participatiefonds	-12.633	0	-6.735
4.1.1. Werkkosten PSA	8.140	4.500	5.671
	<u>1.108.667</u>	<u>1.255.200</u>	<u>927.105</u>
4.1.1. Sociale lasten			
4.1.1. Sociale lasten	134.225	0	111.493
	<u>134.225</u>	<u>0</u>	<u>111.493</u>
4.1.1. Pensioenlasten			
4.1.1. Pensioenlasten	146.234	0	140.888
	<u>146.234</u>	<u>0</u>	<u>140.888</u>
4.1.1. Vervangingsfonds			
Vervangingsfonds	23.687	0	25.866
	<u>23.687</u>	<u>0</u>	<u>25.866</u>
4.1.1. Participatiefonds			
Participatiefonds	12.633	0	6.735
	<u>12.633</u>	<u>0</u>	<u>6.735</u>
4.1.2. Overige personele lasten			
4.1.2. Nascholing	33.635	25.000	29.435
4.1.2. Inhuur derden OP VO en PO	263.999	112.500	143.166
4.1.2. Overige personele kosten	-24.922	33.000	29.736
4.1.2. Kosten werving en selectie	0	0	9.678
4.1.2. Dotatie voorziening jubilea	3.485	1.000	7.474
4.1.2. Vrijval voorziening jubilea	0	0	-35
4.1.2. Dotatie voorziening LFBPB	0	4.000	0
Vrijval voorziening LFBPB	-4.144	0	-6.774
	<u>272.052</u>	<u>175.500</u>	<u>212.680</u>
Uitkeringen (-/-)			
Uitkeringen (-/-)	-19.129	0	-19.859
	<u>-19.129</u>	<u>0</u>	<u>-19.859</u>

Personeelsbezetting

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	Aantal FTE's	Aantal FTE's
DIR	1,00	1,00
OP	1,21	0,15
OOP	<u>13,48</u>	<u>13,14</u>
	<u>15,69</u>	<u>14,29</u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
4.2. Afschrijvingen			
Gebouwen en terreinen	5.072	0	3.804
OLP en apparatuur	397	4.400	340
Meubilair	4.333	14.000	3.909
ICT	7.974	6.800	5.823
Vervoermiddelen	703	0	527
	<u>18.479</u>	<u>25.200</u>	<u>14.404</u>
4.3. Huisvestingslasten			
4.3.1. Huur huisvesting	43.206	68.200	36.339
4.3.2. Energie en water	18.115	18.000	12.016
4.3.5. Schoonmaakkosten	9.233	8.020	9.997
4.3.6. Verzekeringen	4.748	1.000	4.802
4.3.7. Bewaking en beveiliging	3.928	9.850	3.855
4.3.8. Afvoer huisvuil	805	0	677
4.3.8. Overige huisvestingslasten	4.249	10.000	18.111
	<u>84.284</u>	<u>115.070</u>	<u>85.798</u>
4.4. Overige instellingslasten			
<i>4.4.1. Prog 6: Beheer en organisatie</i>			
Administratie en beheer	21.109	25.800	17.844
Accountantskosten	22.941	15.200	19.310
Overige, contributie, porto, kantoor	6.358	0	6.242
Informatietechnologie	86.543	49.700	58.295
Representatie	20.510	0	9.376
Aanschaf/onderhoud klein inventaris	14	2.000	410
Overige instellingskosten	20.808	122.500	17.601
Juridische kosten	8.188	20.000	5.812
	<u>186.470</u>	<u>235.200</u>	<u>134.891</u>
<i>4.4.4. Prog 2: Netwerk van ondersteuningsvoorzieningen</i>			
Inzet P2O in basisscholen	0	0	405.473
Inzet onderzoekers in ond. Teams	0	0	552.434
BKA Klas	0	0	224.461
Special class	11.130	5.000	183.529
Transitiecoaches	0	0	78.896
Coaching voor scholieren	51.796	25.000	1.955
Versterken Overstap PO-VO	9.515	20.000	0
Versterken Overstap voorschool PO	0	20.000	0
Arrangementen auti/CvD/HB	25.316	0	0
Gepersonaliseerde trajecten	0	0	16.732
Innovatie schakelklas	0	38.000	19.838
	<u>97.758</u>	<u>108.000</u>	<u>1.483.318</u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<i>4.4.4. Prog 3: Ononderbroken ontwikkelingslijn</i>			
Overstap PO-VO	0	0	10.305
Onderzoekskosten en testen	2.506	0	1.079
OZA arrangement Spinaker	169.900	65.000	0
Instroom \sbo/SOna 1 februari	0	40.000	0
Terugplaatsing uit SBO/SO naar BAO	37.909	40.000	26.439
Transitiecoaches	84.075	100.000	0
Gepersonaliseerde trajecten	216.830	50.000	0
Special Class	290.075	153.000	0
BKA/BKS	206.550	176.000	0
Arrangementen auti/CvD	0	0	228.278
Kleuter voorziening	230.988	274.930	61.607
Overbruggingsarrangement	31.186	50.000	0
OZA IKEC en Palet	425.000	360.000	0
Kosten reizigers	460.245	60.000	70.551
Doorgaande lijn VO-MBO	0	0	50.000
	<u>2.155.264</u>	<u>1.368.930</u>	<u>448.259</u>
<i>4.4.4. Prog 4: Samenwerking onderwijs-jeugdzorg</i>			
Ondersteuningsaanbod	0	0	374.585
Vertegenwoordiging raden (OPR etc)	43.257	46.000	0
Versterking samenwerk. Knooppunt	35.246	100.000	0
Collega visitatie en verb. VO scholen	0	20.000	0
Ontwikkeling gebiedsteam/OT	12.646	125.000	0
	<u>91.149</u>	<u>291.000</u>	<u>374.585</u>
<i>4.4.4. Prog 1: Professionalisering en innovatie</i>			
Professionalisering tbv scholen	216.885	160.000	40.532
Implementatie verv. Groeidocument	0	50.000	0
Verbeteren gedrag en leerklimaat	147.329	200.000	0
Inzet P2O	401.322	490.000	0
Inzet gedragwetenschappers	519.525	510.000	0
Inzet deskundigen in scholen	8.189	25.000	0
Profesionalisering HB	18.263	25.000	0
Systeem tbv HGW in scholen	14.240	25.000	0
Geledingenraad w.o. OPR,POR en Knooppuntenraad	0	0	58.315
Innovatie PO	0	0	539.478
Kwaliteitszorg	0	0	39.046
Ondersteuningsplanraad	0	0	7.561
Verbreiding basisondersteuning	143.950	100.000	0
Kosten RVT	15.858	20.000	16.020
	<u>1.485.560</u>	<u>1.605.000</u>	<u>700.950</u>
<i>4.4.4. Prog 6: Beheer en organisatie</i>			
Drukwerk en PR	148	0	2.210
Communicatie	1.463	0	21
Reis en verblijfskosten	1.446	0	2.168
Kantinekosten	5.446	0	264
Kwaliteitsstelsel POS	41.947	40.000	0
Kosten governance w.o. RVT	9.898	17.500	11.448

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
	60.349	57.500	16.110
Totaal 4.4. Overige instellingslasten	4.076.550	3.665.630	3.158.114
4.5. Doorbetaling schoolbesturen			
<i>4.5.1. Verplichte afdrachten</i>			
4.5.1.1. VSO-personeel	13.751.983	13.011.880	8.887.524
4.5.1.1. VSO-materiele instandh.	0	0	509.568
4.5.1.3. PRO-Afdracht VO-scholen	2.172.682	2.126.920	2.132.112
	15.924.665	15.138.800	11.529.203
<i>4.5.2. Doorbetaling 1 februari</i>			
4.5.2.1. VSO-groeiregeling	22.028	0	509.862
	22.028	0	509.862
<i>4.5.3. Overige doorbetalingen scholen</i>			
4.5.3.1. Afdracht LWOO	6.385.750	6.385.750	6.042.432
4.5.3.1. Ondersteuning PRO	0	0	4.168
4.5.3.1. Arrangementen	293.528	100.000	0
4.5.3.1. Lasten Subs. Wel in ontwikkeling	0	45.000	0
4.5.3.1. Breedteonderst. Prog. 4	1.442.620	1.442.620	1.705.491
4.5.3.1. Grensverkeer SBO Scholen	61.419	0	78.125
4.5.3.1. Extra onderst. BAO	3.209.050	2.864.210	3.469.714
4.5.3.1. Extra onderst. SBO	951.576	814.090	1.592.161
4.5.3.1. Afdracht SBO > 2%	0	0	1.614.411
4.5.3.1. LLN.Cat.Hoog Stormvogel	790.877	768.980	342.328
4.5.3.1. Extra onderst. AVO- Scholen	0	345.000	0
4.5.3.1. Basisondersteuning voor PO-scholen	881.850	877.170	867.330
4.5.3.1. Innovatie project HB	313.500	235.000	304.318
4.5.3.1. TCO/frictiekosten leerlingen Prog. 2	678	0	0
4.5.3.1. Rebound	181.920	170.000	165.150
	14.512.767	14.047.820	16.185.626
Totaal 4.5. Doorbetaling schoolbesturen	30.459.459	29.186.620	28.224.692

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
5. Financiële Baten en Lasten			
5.1. Financiële baten	18.593	0	49
	<u>18.593</u>	<u>0</u>	<u>49</u>
Financiële lasten			
Rentelasten	6.401	0	5.700
	<u>6.401</u>	<u>0</u>	<u>5.700</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>12.192</u>	<u>0</u>	<u>-5.652</u>

Passend Onderwijs West Friesland, Zwaag

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Specificatie honorarium			
Onderzoek jaarrekening	22.227	15.200	18.731
Andere controleopdrachten	400	0	231
Fiscale adviezen	313	0	348
Andere niet-controle-diensten	0	0	0
Totaal accountantslasten	<u>22.940</u>	<u>15.200</u>	<u>19.310</u>

Model E 21444:

Model E: Verbonden partijen

Naam	Juridische Vorm 2022	Statutaire zetel	Code activi- teiten	Eigen Vermogen	Resultaat jaar 2022	Art.2:403 BW	Deel- name	Conso- lidatie
				31-12-2022 EUR	EUR	Ja/Nee	%	Ja/Nee
Trigoon	Stichting	Hoorn	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Ronduit	Stichting	Alkmaar	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Tabor College	Stichting	Hoorn	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Regionale scholengemeenschap Enkhuizen	Stichting	Enkhuizen	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
SIVO (Martinuscollege)	Stichting	Grootebroek	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Vonk	Stichting	Alkmaar	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Atlas College	Stichting	Hoorn	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Eduvier College	Stichting	Lelystad	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Pvo Hoorn	Stichting	Hoorn	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee

Code activiteiten: 1. contractonderwijs, 2. contractonderzoek, 3. onroerende zaken, 4. overige

Art. 2:403 BW:Nee invullen, tenzij SWV als rechtspersoon behoort tot een groep.

Model E 21598:

Model E: Verbonden partijen

Naam	Juridische Vorm 2022	Statutaire zetel	Code activiteit	Eigen	Resultaat Art.2:403 Deelnam			Consolidatie
				Vermogen 31-12-2022 EUR	jaar 2022 BW EUR	Ja/Nee	%	Ja/Nee
Talent	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
STABO Hoon	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Trigoon	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
SKO West-Friesland	Stichting	Wognum	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Penta	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Vrijescholen Ithaka	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Present	Stichting	Grootebroek	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Montessorischool Enkhuizen	Stichting	Enkhuizen	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	0	Nee
Allure	Stichting	Wognum	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	1	Nee
Kopwerk	Stichting	Den Helder	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	2	Nee
SKO De Streek	Stichting	Grootebroek	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	4	Nee
SSPOWF	Stichting	Westwoud	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	5	Nee
Al Amana scholen	Stichting	Hoon	4	n.v.t.	n.v.t.	Nee	6	Nee

Code activiteiten: 1. contractonderwijs, 2. contractonderzoek, 3. onroerende zaken, 4. overige

Art. 2:403 BW:Nee invullen, tenzij SWV als rechtspersoon behoort tot een groep.

B7 Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen

Er zijn meerjaren verplichtingen aangegaan met:

Huur

Crediteur	Looptijd	Bedrag per jaar	In PO	In VO
Intern Vastgoed Limmen BV	maart 2022/januari 2027	36.200,00	60%	40%

B8 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zin geen gebeurtenissen na balansdatum.

B9 STATUTAIRE REGELING OMTRENT BESTEMMING RESULTAAT

Het bestuur verdeelt het resultaat over 2023 ad € -23.338 als volgt over de reserves.

	<u>2023</u>
	€
Resultaat algemene reserve	268.403
Resultaat reserve didactisch klimaat	<u>-291.740</u>
Resultaat bestemmingsreserve publiek (A)	<u>-291.740</u>
Resultaat bestemmingsreserve (A+B)	-291.740
Resultaat Eigen vermogen	<u><u>-23.338</u></u>

B10 ONDERTEKENING JAARVERSLAG



Handtekeningenblad

behorende bij Jaarverslag 2023, Passendonderwijs West-Friesland

Vastgesteld door het bestuur
Passendonderwijs West-Friesland te Zwaag op 2024

mevr. K. Aarden, Directeur/Bestuurder

mevr. H. Mertens Voorzitter RvT

C1 CONTROLEVERKLARING

Controleverklaring invoegen blad 1

Controleverklaring invoegen blad 2

Controleverklaring invoegen blad 3

Controleverklaring invoegen blad 4

Controleverklaring invoegen blad 5